

Primer dobre prakse

**Kako je Kovintrade stopil korak
pred konkurenco – in zakaj bi
morali tudi vi**

Prvi prehod iz SAP ECC v SAP S/4HANA
oblak v Sloveniji – primer dobre prakse

Kovintrade d.d. Celje ni le trgovec z metalurškimi materiali – **je podjetje z regijsko prisotnostjo in digitalnim kompasom, usmerjenim v prihodnost.**

Ko so se odločali med **»počakajmo še malo«** in **»gremo prvi«**, so izbrali slednje – in kot prvi v Sloveniji uspešno prešli na **SAP Cloud ERP Private (S/4HANA v oblaku oz. RISE)**.

SAP



Če se odločate, kako v vašem podjetju izvesti prehod na **S/4HANA**, lahko iz njihovega primera izveste:

- kako so se lotili projekta, ki je zajel več držav in poslovnih modelov,
- zakaj je bila odločitev za oblak strateško prava (in finančno smiselna),
- kaj se je izkazalo kot ključno za uspeh ...
- ... in kaj bi danes naredili drugače.

Če vas prehod na S/4HANA še čaka, je to branje, ki vam lahko prihrani čas, denar in kakšen izziv.

Projekt prehoda na SAP S/4HANA v oblaku je bil zahteven, saj ni vključeval le Kovintrade, temveč celotno skupino podjetij v več državah srednje in vzhodne Evrope. Ključen del uspešnega prehoda je bil zanesljiv implementator – to nalogo je uspešno prevzela Avtenta.

Zakaj prehod na SAP S/4HANA v oblaku?

Odločitev je bila strateška – ne le zaradi tehnoloških prednosti, temveč tudi zaradi dolgoročne racionalizacije stroškov in pripravljenosti na prihodnost.

Podjetje se je tudi zavedalo, da jim prehod pred zaključkom podpore za SAP ERP zagotavlja boljše možnosti za sodelovanje z najboljšimi implementatorji.

Ključni razlogi za odločitev:

- **SWOT analiza in stroškovnik sta pokazala, da je oblak dolgoročno bolj smiselna izbira.**
- **SAP razvija nove funkcionalnosti primarno za oblak.**
- **On-premise rešitev bi zahtevala dodatne nadgradnje v prihodnosti.**
- **V oblaku je več možnosti za optimizacijo, boljša odzivnost sistema.**

Potek projekta:

- Vrsta migracije: Brownfield (konverzija) – prenos celotne zgodovine iz starega sistema.
- Obseg: Celotna skupina Kovintrade (Slovenija, Praga, Romunija, Hrvaška, Srbija).
- Ekipa: 35 sodelujočih, vključno z interno IT ekipo, ključnimi uporabniki in svetovalci Avtente.
- Časovnica: Projekt se je začel februarja 2024, prehod v živo (GO-LIVE) pa je bil avgusta 2025.



Temelj za odločitev so bile raziskovalne delavnice, ki jih je izvedla Avtenta.

Za naročnika smo organizirali več predstavitev, skupaj s ključnimi uporabniki pregledali sistem in identificirali izzive pri migraciji. Sledile so blueprint delavnice, kjer smo popisali obstoječe procese in predlagali izboljšave.

Tehnični nasvet za optimizacijo:

»Ko se začne proces migracije, je treba ustaviti vse. V tem času je treba izvesti revizijo, kontrolo vseh migracijskih podatkov, preklopiti vmesnike, jih testirati in šele nato se uporabnikom omogoči dostop.

Avtentina ekipa je procese toliko optimizirala, da smo prihranili čas – izvedli so več poskusnih migracij in ugotovili, kako skrajšati trajanje procesa. Kovintrade je počistil vsebino, ki je ni bilo treba prenesti. V oblaku je vse plačljivo, zato je optimizacija prostora ključna – dokument, ki se je prej shranjeval na štirih mestih, se zdaj le na enem.



Nataša Filip, direktorica MPP in informatike v podjetju Kovintrade

Poslovni učinki:

- Hitrejši dostop do podatkov: SAP Analytics Cloud zdaj prikazuje podatke v realnem času.
- Optimizacija procesov: FIORI aplikacije omogočajo poenostavitev rutinskih nalog.
- Racionalizacija prostora: V oblaku se podatki shranjujejo bolj učinkovito.
- Povezljivost: Boljša integracija z dobavitelji in kupci.



Izberite zanesljivega partnerja



Pripravite ekipo:
odkrijte izzive pri ključnih uporabnikih



Blueprint:
mapirajte obstoječe procese in načrtujte izboljšave



Optimizirajte:
izvajajte poskusne migracije, da skrajšate trajanje prehoda



Počistite podatke:
zmanjšajte stroške z optimizacijo procesa

Nasveti za podjetja:

- Ne čakajte na zadnji trenutek – SAP ERP podpora se izteka leta 2027.
- Izvedite raziskovalne delavnice, SWOT analizo in stroškovnik.
- Izberite zanesljivega partnerja, ki razume vaše procese.
- Pripravite ekipo in se pogovarjajte z referenčnimi podjetji.

»Podjetja naj se ne bojijo sprejeti te odločitve, potrebno se je le dobro pripraviti. V Kovintrade smo se s podporo iz Avtente in SAP res temeljito pripravili. Pogovarjali smo se s podjetji, ki so bila v fazi odločanja, obiskali referenčna podjetja in se pogovorili z njihovimi ekipami. Podjetje naj pregleda prednosti, slabosti, izdelava SWOT analizo, pripravi stroškovnik in izvede čim več pogovorov z izvajalcem in osebnih delavnic v živo.

Po izvedenem prehodu sedaj ugotavljamo, da smo izbrali res prave korake: raziskovalne delavnice predstavitve Avtente, predstavitve in ocene SAP, blueprint delavnice in nato sama izvedba projekta migracije – to je bila prava pot.

Bistveno pa je, da izbereš pravo in strokovno usposobljeno ekipo za implementacijo, na katero se lahko zaneseš in ki ti resnično nudi podporo tekom vseh faz prehoda.



Nataša Filip, direktorica MPP in informatike v podjetju Kovintrade

Pomen pravega partnerja:

»Moram poudariti, da smo z določenimi svetovalci uspeli zgraditi tako dober odnos, da sploh ni čutiti, da smo poslovni partnerji iz dveh različnih podjetij. Ta občutek povezanosti in medsebojnega razumevanja na tako zahtevnem projektu je res nekaj neprecenljivega.»



Nataša Filip, direktorica MPP in informatike v podjetju Kovintrade

Zaključek:

Kovintrade je dokaz, da je prehod v oblak izvedljiv, smiseln in prinaša konkretne koristi. S pravim partnerjem, kot je Avtenta, je tudi najzahtevnejši projekt lahko uspešen.

avtenta.

Želite preveriti več?

Kontaktirajte nas za
predstavitve na
prodaja@avtenta.si.

www.avtenta.si